



## رائد شرف الدين

مصرفي مركزي | مصرفي تجاري | خبير في الاستراتيجيات والقيادة | ناشط في مسيرة الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي

خبير مالي دولي بعد نحو ٣٥ عامًا من العمل في القطاعين الخاص والعام في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا؛ خبير استراتيجي في المصارف المركزيّة والهيئات الرقابية والأسواق الماليّة. تولّى مراكز قياديّة وتطويريّة في المصارف التجاريّة. كما شغل عضويّة مجالس إدارة في مؤسسات نقدية ومالية دولية وإقليمية. خبير العمل في ظلّ ظروف سياسيّة معقّدة وتحديات اقتصاديّة كبيرة، وساهم في الحدّ من مخاطرها على الوضعين المالي والنقدي، وفي رفع مستوى الالتزام بالمتطلّبات الناظمة الدوليّة، وضمان فعاليّة الأسواق الماليّة المحليّة ونموّها.

مكافحٌ لاستنهاض لبنان - الرسالة وطنًا للتنوع ومنصّة لمفهوم العالمية عبر التكامل بين المقيمين والمهاجرين، وعبر التفاعل الإيجابي بين أبنائه على اختلاف انتماءاتهم وعقائدهم. ناشطٌ في مسيرة الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي لا سيّما على مستوى التكامل الاقتصادي، والحدّ من الفقر، وتمكين المرأة والمجتمع. استاذ جامعي، وكاتب، ومتحدّث في شؤون الاستراتيجيات، والقيادة، والحوكمة، والتعددية، والمواطنة، والتطوير الذاتي والمؤسسي، والسياسات النقدية، والمال، والاقتصاد.

### مصرفي مركزي

النائب الأوّل لحاكم مصرف لبنان (مصرف لبنان المركزي)، نيسان/أبريل ٢٠٠٩ - آذار/مارس ٢٠١٩:

أطلق مشاريع التنمية الاستراتيجية والتنظيمية وتحديث إدارة المصرف المركزي. كما تولّى الإشراف على كلّ من مديريّة العمليات النقدية، ومديريّة المصارف، وشبكة الفروع. ساهم في تعزيز الاقتصاد الرقمي واقتصاد المعرفة في لبنان ضمن اشرافه على مديريّة تكنولوجيا المعلومات.

عضو في المجلس المركزي، ولجنة السوق المفتوحة، ولجنة استثمار الاحتياطات؛ ورئيس كلّ من لجنة الشمول المالي، ولجنة إدارة أمن المعلومات، واللجنة الناظمة للمصارف الإسلامية.

### مستشار استراتيجي، مصرفي تجاري، وخبير في مجال الشمول المالي

- شريك وعضو مجلس الإدارة في شركة Vita F&B Capital للاستشارات الاستراتيجية في منطقة الشرق الأوسط، ٢٠١٩ - حتى تاريخه: تولّى قيادة عمليّة صياغة استراتيجيات وتوجّه الشركة، وتطوير الأعمال، وضمان الجودة؛ تابع تنفيذ المشاريع ذات الأثر المستدام.
- نائب المدير العام، ورئيس شبكة الفروع، ومدير إقليمي، ومدير برامج إدارة الجودة الشاملة (TQM) في مصارف تجاريّة مرموقة في لبنان - بيلوس وفرنسينك، والإمارات العربية المتّحدة - المشرق، ١٩٩٠-٢٠٠٩؛
- رئيس المجلس الاستشاري لبرنامج شهادة التأهيل العالمية في التمويل الإسلامي (IFQ) بالتعاون مع معهد الأوراق الماليّة والاستثمار (CISI) في المملكة المتّحدة، ٢٠٠٩-٢٠١٩.

## شغل مناصب رفيعة محلياً ودولياً

- المحافظ المناوب عن لبنان في مجلسيّ صندوق النقد الدولي وصندوق النقد العربي، ٢٠٠٩-٢٠١٩؛
- عضو في لجنة التحكيم في "جائزة الامتياز اللبناني" في هيئات القطاعين العام والخاص، وهو برنامج ممول من الاتحاد الأوروبي، ٢٠٠٩-٢٠١٩؛
- المدير التنفيذي عن مجموعة المشرق العربي في مجلس المديرين التنفيذيين في صندوق النقد العربي، ٢٠١٣-٢٠١٦ و ٢٠١٩-٢٠٢١؛
- نائب رئيس اللجنة الفاحصة للسلك الخارجي في وزارة الخارجية والمغتربين في لبنان، ٢٠١٥-٢٠١٩؛
- عضو في اللجنة المنبثقة عن مجلس الوزراء اللبناني لاختيار القيادات الإدارية في القطاع العام، ٢٠١٠-٢٠١٤.

## الإسهام الفكري والأكاديمي

كاتب في المواضيع المعاصرة. للاطلاع على مساهماته الفكرية، يمكن تصفح موقعه الإلكتروني:  
<https://raedcharafeddine.net>

ما يربو على مئتي محاضرة في جامعات ومراكز فكرية حول العالم، تبحث في التحديات الاجتماعية والاقتصادية والحوكمة في الشرق الأوسط، بما في ذلك عشر محاضرات حول ارهاصات التحوّل في المجتمعات العربية. تناول دور المصارف المركزية خلال الازمات، واقتصاد المعرفة، والحوكمة، والمجتمع المدني، وإدارة النزاعات وبناء السلام، والتطوير المؤسسي والذاتي. ألقى محاضراته في جامعات مرموقة منها بيركلي، كولومبيا، وكورنيل، وهارفارد، وستانفورد، وتافتس، وييل في الولايات المتحدة الأميركية؛ والمدرسة العليا للتجارة، ومكغيل، وجامعة تورونتو، ومركز سيسكو تورونتو للابتكار في كندا؛ ومعهد الدراسات السياسية والمدرسة العليا للتجارة في باريس؛ والمعهد العالي للدراسات الدولية والتنمية في جنيف؛ وجامعة إيراسموس في روتردام؛ والمؤتمر العالمي للسياسات؛ وبنك التسويات الدولية؛ وغيرها.

درّس مواد الإدارة الاستراتيجية، والقيادة، وقيادة التغيير كمحاضر زائر في الجامعة الأميركية في بيروت، والجامعة اللبنانية الأميركية، وجامعة بلمند، وجامعة الحريري الكندية، ١٩٩٦ - ٢٠١٨.

## ناشط في مجال الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي

شغل مهام عضو مجلس إدارة، وكمستشار لعددٍ من المنظمات غير الحكومية التي تُعنى بالحدّ من الفقر، ورفع مستوى التعليم، والرعاية الصحية، والعدالة الاجتماعية، وتمكين المرأة. كما عمل كمستشار متطوع لتسوية النزاعات في إطار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في بيروت.

فضلاً عن ذلك، وانسجماً مع إرث عائلته، يركّز على الحوار الثقافي والديني، وبناء الثقة عبر التفاعل الإيجابي. ويرى في تنوع لبنان وانتشار أبنائه رسالةً عالميةً لنبذ التطرف وإرساء الثقاف والتعاون بين الثقافات والشعوب، حيث استطاع الكثير من اللبنانيين أن يكونوا رسل سلام وابداع وتجسير بين الأمم. في هذا السياق، لعب دوراً محورياً في استضافة عدّة مؤتمرات وأنشطة في لبنان وعلى الصعيد الدولي؛ ومنها تنظيم سلسلة من المؤتمرات السنوية المشتركة بين الأديان تحت عنوان "كلمة

سواء" في بيروت من العام ١٩٩٦ حتى العام ٢٠١١. كما ألقى محاضرات عدّة حول الموضوع عينه، منها محاضرة حول "[لزومية المسيحيين في لبنان والمشرق](#)" في سيدني في العام ٢٠١٦. كذلك، كانت له مداخلة في الفاتيكان خلال لقاء خاص جمعه مع البابا فرنسيس في شباط/فبراير ٢٠١٩.


### متسلّق جبال

من هواياته المفضّلة تسلّق الجبال؛ وقد تسلّق العديد منها، أهمها كيليمانجارو (تنزانيا)، وأرارات (تركيا)، وموتني روزا (الألب)، وتوبقال - الأطلس (المغرب)، وقمم لبنان العشر، وجبل شمس (عُمان).

### المؤهلات العلمية

نال شهادتيّ الماجستير والباكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة كارولينا الشمالية - الولايات المتحدة الأميركيّة. وقد شارك في عدّة برامج متخصصة للمدراء التنفيذيين في مجالات القيادة والاستراتيجيّات في جامعات هارفارد ومعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، والاقتصاد السلوكي في كلية لندن للاقتصاد.

### للاتّصال

[raed@raedcharafeddine.net](mailto:raed@raedcharafeddine.net) 

+ ٩٦١ ٣ ٤٣١ ٢٠٠ 